



Direction des services départementaux  
de l'éducation nationale  
des Côtes-d'Armor

**Côtes d'Armor**  
le Département



# Charte du réseau régional et départemental



## Préambule

À l'échelon local comme à l'échelle nationale, les associations sont des vecteurs de solidarité entre les individus, de lutte et de prévention des clivages et des inégalités. Les associations, dans un contexte de forte évolution des besoins sociaux, jouent un rôle majeur d'alerte, mais aussi d'expérimentations innovantes et de mise en œuvre d'actions et de projets au service de l'intérêt général. Elles concourent à l'animation et au développement des territoires, au renforcement de la citoyenneté et de la démocratie ainsi qu'au maintien du lien et de la cohésion sociale.

La reconnaissance de la contribution des associations à l'intérêt général a été réaffirmée dans la charte nationale des engagements réciproques signée entre l'État, les collectivités territoriales et le Mouvement associatif en février 2014. A cette occasion, l'ensemble des parties prenantes se sont également engagées à « favoriser la création de lieux d'accueil, d'information et de conseil sur la vie associative en partenariat avec les acteurs associatifs » (article 5.2 de la charte).

En effet, pour entretenir le plaisir et l'altruisme qui sont les moteurs de l'engagement associatif, il convient de faciliter l'accès des acteurs associatifs à l'information et aux différents services susceptibles de les accompagner dans la mise en œuvre de leurs projets.

Il convient donc de garantir une offre d'appui à la vie associative locale qui réponde aux besoins de l'association à toutes les étapes de sa vie, y compris dans les territoires les plus isolés, dans une logique de parcours coordonné afin qu'aucune association ne se trouve sans réponse à ses questions ou ses besoins.

L'État, les collectivités territoriales, le Mouvement Associatif et leurs partenaires ont donc souhaité unir leurs réflexions pour penser une nouvelle structuration de l'offre d'appui aux associations locales dont cette charte présente les principes fondamentaux.

## 1 - Contexte

### Contexte national

Depuis 2017, le gouvernement a initié une méthode de co-construction d'une politique en faveur de la vie associative qui s'est traduite par plusieurs mois de réflexion et la remise d'un rapport final par le Mouvement associatif au Premier ministre le 8 juin 2018. Celui-ci a rappelé l'intérêt de structurer et consolider l'offre d'accompagnement des associations

dans les territoires et la feuille de route gouvernementale présentée le 29 novembre 2018 a réaffirmé dans son axe 1 la volonté d'un « appui structurel et d'un accompagnement renforcé des associations ».

Un groupe de travail national, composé de différentes parties prenantes (représentants du secteur associatif, des collectivités, des services de l'État et d'autres organismes partenaires), a élaboré plusieurs préconisations visant à renouveler et adapter l'offre d'appui aux associations afin que celle-ci réponde mieux aux besoins et aux attentes des associations, tout en s'adaptant aux diversités territoriales.

Ces préconisations et la mesure qui en résulte ont été expérimentées de septembre 2020 à décembre 2021 dans 3 régions préfiguratrices - Centre-Val-de-Loire, Hauts-de-France et Nouvelle-Aquitaine - pour refonder les réseaux d'appui à la vie associative locale.

Cette charte est issue de la préfiguration.

## Contexte régional

En Bretagne depuis 2018, la structuration des acteurs de l'accompagnement, dans une dynamique de réseau, est posée comme un véritable défi, afin de conforter, rendre visible et développer le soutien proposé aux associations bretonnes.

**La structuration et le renforcement des acteurs de l'accompagnement de la vie associative** est une finalité convergente au Conseil Régional de Bretagne, aux services de l'État (DRAJES et SDJES) et au Mouvement Associatif de Bretagne :

- Dès septembre 2018, cet enjeu est pointé lors du rapport du CESER, puis discuté lors des Assises de la Vie Associative de novembre 2018. Il est alors inscrit dans le plan d'actions tripartite pour la vie associative.
- En 2020 un premier diagnostic est réalisé par la Région, en lien étroit avec le MAB et la DRAJES. Il est restitué à l'automne 2020. Une première cartographie des acteurs de l'accompagnement est alors réalisée :

<https://accompagnementvieassociativebretagne.gogocarto.fr/annuaire?iframe=1#/carte/@47.45,-6.38,10z?cat=all>

- En 2021, le premier comité d'orientations stratégiques régional est mis en place : co-présidé par le MAB, la DRAJES et la Région, il réunit des collectivités et des personnes qualifiées autour de la démarche. En département, des ateliers ou réunions des instances MAIA sont organisées par les SDJES avec l'appui du MAB et de la DRAJES, afin de partager la démarche.

La Bretagne est également associée au compagnonnage de la démarche nationale.

- En 2022 la Bretagne est à son tour région expérimentatrice de la démarche. Suite à un appel à candidature, les co-animations départementales sont installées, et s'attèlent à affiner le travail de diagnostic et de préfiguration du réseau.

## Contexte départemental

Depuis le début des années 2000, le réseau MAIA (Mission d'Accueil et d'Information des Associations) des Côtes-d'Armor a pour objectif la promotion, le développement de la vie associative et le soutien à l'engagement bénévole. Il regroupe aujourd'hui une dizaine d'acteurs associatifs et de pôles ESS chargés de l'accueil, du conseil et de l'information des associations, bénévoles et dirigeants de leurs territoires.

Animé par le Service Départemental de la Jeunesse, de l'Engagement et des Sports, l'instance départementale réunit les acteurs de l'appui, collectivités (Conseil Départemental) et partenaires institutionnels (CAF, URSSAF...) dans le but de créer un réseau ressource à la disposition de l'ensemble des partenaires.

La mise en place du Guid'asso dans le département a vocation à poursuivre les travaux du réseau MAIA en l'étendant à de nouveaux acteurs, en le structurant et en améliorant sa communication et sa visibilité.

Guid'asso n'est donc pas un changement brutal de l'existant mais une opportunité pour le développer, notamment en formalisant l'implication des acteurs de l'animation de la vie sociale (Centres sociaux, Espaces de vie sociale).

## 2 - Enjeux

### Besoins repérés

- Une complexification croissante de l'environnement juridique et réglementaire encadrant les activités associatives
- Des fortes disparités entre associations, que ce soit en termes de taille, de secteur d'activité ou de ressources (des associations très professionnalisées et des associations reposant uniquement sur des bénévoles)
- Un bénévolat protéiforme, dont notamment une vitalité du bénévolat d'action mais un essoufflement du bénévolat dirigeant
- Des difficultés associatives souvent multifactorielles et dont la prise de conscience peut être tardive

### Écueils constatés

- Un manque de structuration et d'articulation entre les acteurs de l'appui aux associations
- Un manque de visibilité et de lisibilité pour les associations et pour les partenaires
- Des disparités territoriales (des zones blanches vs. des zones sur-dotées)
- Une fragilité des modèles socio-économiques des acteurs de l'appui aux associations

### Objectifs poursuivis

- Garantir un accès gratuit, de proximité et de qualité à tous les bénévoles, et permettre une meilleure lisibilité du nouveau réseau de l'appui aux associations – lutter contre les disparités territoriales
- Renforcer les acteurs de l'appui (montée en compétence sur la base d'une culture commune)
- Co-construire une nouvelle stratégie territoriale de l'accompagnement visant à valoriser les dynamiques associatives et à faciliter les synergies

## 3 - Finalité et missions du réseau Guid'Asso

### Finalité

*« Un réseau d'appui à la vie associative pour que chaque association employeuse ou non - même la plus petite - sur n'importe quel territoire – puisse trouver près de chez elle un endroit, une personne pour répondre à ses questions »*

Le réseau Guid'Asso porte un service de proximité d'accueil, d'orientation, d'information et d'accompagnement des associations loi 1901 ou de droit local d'Alsace-Moselle.

Il est composé de structures locales diverses (mairies, institutions, associations, ...) qui accueillent, orientent, informent et accompagnent toute personne désireuse de s'informer ou investie dans la vie associative - bénévoles, dirigeants associatifs, porteurs de projet, collectivités - quels que soient le domaine d'intervention et le territoire d'implantation.

Le service proposé dans ce cadre est accessible à tous, sans condition, selon le principe d'universalité.

### Missions

#### ***L'accueil, une fonction transversale à toutes les autres, une valeur pour le réseau***

- organiser une permanence physique, téléphonique et numérique adaptée aux publics ;
- personnaliser et individualiser l'accueil (personne(s) référente(s), relevé des coordonnées du demandeur) ;
- recevoir, écouter, en veillant aux conditions d'accès et de respect de la confidentialité.

#### ***L'orientation***

- accueillir et orienter le demandeur vers la structure adaptée à son besoin ;
- faciliter la mise en relation (transmission des coordonnées d'une ou des personnes de contact).
- connaître les organismes ou les réseaux partenaires extérieurs (associatifs, publics ou privés) du territoire ;

## **L'information**

- accueillir les usagers et apporter une information adaptée à la demande ou au besoin sur les essentiels de la vie associative ;
- expliciter les principales démarches obligatoires (création, modification, immatriculation, dissolution) et leurs étapes.
- mettre à disposition une documentation de base actualisée ;
- faire connaître les outils existants (sites ressources, guides, fiches techniques) et les modalités d'accès à ceux-ci ;

La mission information recouvre la mission « orientation ».

## **L'accompagnement**

### **Concernant l'accompagnement :**

- accueillir les usagers, évaluer le(s) besoin(s) et attente(s) du demandeur et élaborer un diagnostic individualisé;
- apporter les informations, connaissances et les conseils adaptés à la situation particulière du demandeur pour l'accompagner à structurer ses projets ;
- mettre en place un accompagnement et un suivi individualisés ;
- mobiliser les ressources extérieures éventuelles nécessaires à ceux-ci ;

La mission « accompagnement » recouvre la mission « information » et « orientation », sauf exception.

### **Concernant la capitalisation et la mise en réseau**

- capitaliser, diffuser et mutualiser des informations et des ressources utiles à la mise en œuvre des projets associatifs et au développement de la vie associative ;
- s'impliquer activement dans le réseau : participation et contribution au réseau (utilisation et partage d'outils, contribution aux chantiers du réseau, présence aux temps de vie du réseau).
- favoriser autant que possible la mise en lien avec des associations locales du territoire, en relais des co-animations départementales ;
- concevoir et mettre en place, autant que possible, des formations à destination des bénévoles et les partager sur le portail de la formation des bénévoles.

## **4 - Principes d'actions**

### **Co-construction, coopération, solidarité et participation active et régulière**

Les différents acteurs impliqués dans le réseau Guid'Asso **sont liés par des engagements réciproques**. Par cet engagement, ils participent de façon collective et régulière à la vie du réseau, au regard du label reçu, apportent leurs contributions, leurs compétences et leur soutien aux autres membres du réseau et participent à l'amélioration continue de ce dernier, favorisant ainsi le développement de la vie associative en région. La motivation et la participation active de chaque acteur impliqué dans la vie du réseau sont des facteurs essentiels de réussite du projet. C'est pourquoi le projet du réseau Guid'Asso se veut un outil de co-construction en évolution permanente afin de s'adapter aux réalités associatives et aux attentes des acteurs qui le composent.

### **Principes d'action poursuivis par les partenaires (État, collectivités, autres organismes)**

- Favoriser l'accès de l'ensemble des acteurs de la vie associative et de ses porteurs de projets à une information de qualité ;
- Améliorer la connaissance de la vie associative locale (recueil des besoins et des attentes des associations, observation des évolutions locales) ;
- Faciliter le dialogue avec les associations locales ;

- Mettre en lien les acteurs locaux en vue de permettre aux initiatives d'intérêt général d'être connues, valorisées et accompagnées.

#### *Principes d'action poursuivis par les structures membres du réseau d'appui (hors Guid'Asso Orientation)*

- Faire réseau : créer, recenser et partager des outils communs, des expériences, des connaissances et des savoir-faire spécifiques ;
- Favoriser et valoriser les initiatives des acteurs en faveur de la vie associative ;
- Expérimenter des modes de fonctionnement qui permettent de passer d'un mode concurrentiel à un mode coopératif ;

## **5 - Gouvernance, animation, organisation et fonctionnement du réseau**

### Gouvernance, animation et organisation

Le développement du réseau Guid'Asso s'appuie sur un diagnostic et une observation permanente du tissu associatif qui nourrissent l'établissement et l'actualisation d'un schéma directeur régional afin de s'adapter aux besoins spécifiques des territoires et veiller à réduire leurs disparités.

Le pilotage stratégique du réseau Guid'Asso est porté par des instances, au plan régional et au plan départemental, qui réunissent l'État, les collectivités, les représentants du secteur associatif et d'autres partenaires : un comité stratégique régional Guid'Asso est mis en place depuis mars 2021, et des instances départementales ont vocation à se mettre progressivement en place.

Dans le département des Côtes-d'Armor, un comité stratégique des financeurs est mis en place. Il est constitué des services de l'Etat, du Conseil Départemental, de la Caisse d'Allocation Familiale ainsi que de la Ligue de l'Enseignement.

Un comité technique Guid'Asso remplacera progressivement la MAIA. Les orientateurs seront animés au niveau local par des acteurs connus et reconnus du réseau et au niveau départemental par l'organisation de temps forts réunissant l'ensemble des acteurs.

Au-delà de ces instances, des temps de mise en réseau et de formations ouverts à chaque niveau de labels sont organisés en département et région.

La coordination et l'animation opérationnelle du réseau Guid'Asso est assurée, de façon complémentaire :

- au plan régional, par un binôme constitué de la DRAJES pour l'État et du Mouvement Associatif de Bretagne;
- au plan départemental, par un binôme constitué du SDJES et de la Ligue de l'Enseignement 22 désignée suite à l'appel à candidatures de février 2022.

Les coordonnées des co-animations sont disponibles dans l'outil de communication annexé à la charte.

Le réseau Guid'Asso est organisé en 4 principaux labels, représentant chacune un cadre d'exercice distinct et complémentaire des autres :

- Guid'Asso orientation, de périmètre communal
- Guid'Asso information, de périmètre local (EPCI ou infra-départemental)
- Guid'Asso accompagnement généraliste, de périmètre infra-départemental ou départemental
- Guid'Asso accompagnement spécialiste, de périmètre régional ou départemental

En 2023, dans cette phase de lancement, en Bretagne, chaque structure pourra bénéficier d'un unique label.

Chaque type de mission, à l'exception de la mission « orientation », donne lieu à un engagement par une convention assortie d'un cadre de référence qui lui est propre.

## Fonctionnement du réseau

### *Adhésion au réseau d'appui*

La structure désirant devenir membre du réseau Guid'Asso s'engage à :

- adhérer à la présente charte ;
- participer à un temps d'intégration <sup>et/ou</sup> une formation initiale et continue proposée par le réseau ;
- être ouverte à tous ;
- être accessible sans condition préalable et gratuitement ;
- proposer les services correspondant à sa mission d'appui (prescription, information ou accompagnement) ;
- pour les structures portant une mission « information » ou « accompagnement » : avoir un ordinateur et une connexion internet dans le lieu d'accueil des associations (pour avoir accès aux outils développés par les réseaux).

### *Participation au réseau*

L'adhésion au présent document permet **une valorisation des expériences de chacun et un partage d'outils**. Des temps collectifs seront organisés tout au long de l'année pour créer des moments d'échanges lors desquels la présence de chacun est essentielle. Chacun contribue selon son expérience.

Chaque membre s'engage à informer de tout changement concernant la mise en œuvre de la mission d'appui dans leur structure (changement de personne référente, d'horaires, de lieu, ...) aux animateurs du réseau.

Chaque membre s'engage à communiquer sur sa mission d'appui en direction des publics de sa structure et de son territoire.

### *Retrait du réseau*

La participation au réseau Guid'Asso est volontaire. Toute structure désirant se retirer du réseau devra informer formellement les animateurs du réseau. Cependant, les partenaires et les animateurs se réservent le droit de retirer du réseau toute structure qui ne remplirait plus sa mission d'appui ou contreviendrait de façon manifeste aux valeurs et aux principes de la présente charte, après en avoir échangé au préalable avec la structure concernée et échangé en comité d'orientations stratégiques régional.

### *Apports du réseau*

Chaque membre du réseau Guid'Asso bénéficiera:

- d'une veille d'information ;
- des outils du réseau ;
- de temps d'informations et de formations continues ;
- de documents de communication du réseau ;
- d'un soutien technique et pédagogique départemental et/ou régional.

Signée en trois exemplaires,

Le [date] À [lieu]

Par le représentant de la structure d'appui