

# Cadre de référence, Bretagne, janvier 2023



## LE RÉSEAU GUID'ASSO

Les structures autorisées à utiliser la marque collective « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » sont regroupées au sein d'un réseau régional et départemental, animé, au niveau régional, par la DRAJES aux côtés du Mouvement Associatif de Bretagne, co-animateurs régionaux, et au niveau départemental par le SDJES et la co-animation départementale associative.

La vocation première de ce réseau est d'être un **lieu d'échange et de partage** des connaissances et des pratiques.

À ce titre, il favorise la **réflexion collective** (notamment autour de thématiques choisies conjointement), le **développement des compétences** et la **mise en commun d'outils** (existants ou à créer).

Les structures autorisées à utiliser la marque collective « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » sont actrices à part entière de la dynamique du réseau.

## RÔLE ET MISSIONS DES « GUID'ASSO – ACCOMPAGNEMENT GÉNÉRALISTE »

« Guid'Asso – Accompagnement généraliste » est un service **accessible gratuitement** et proposé par une structure actrice de la vie associative, ancrée dans son environnement local. L'adhésion à la structure « Guid'Asso » n'est pas une condition préalable pour accéder à ce service (ce qui n'exclut pas une adhésion volontaire ultérieure).

Il reste néanmoins possible à la structure labellisée de proposer certaines prestations payantes en complément: celles-ci se distinguent de l'accès gratuit à l'accompagnement Guid'Asso de par leur technicité (gestion des payes par exemple...) ou leur durée (plus de 3 rendez-vous d'accompagnement individuel par exemple).

Chaque structure « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » s'adresse à **l'ensemble des associations** du territoire, tous secteurs confondus, qui pourraient en avoir besoin. Les **petites et moyennes associations** sont visées en priorité (notamment celles qui n'appartiennent pas à une organisation collective, fédérale ou autre, et ne bénéficient donc pas des ressources documentaires, logistiques et humaines susceptibles de les soutenir dans la réalisation de leurs projets).

La mission commune à l'ensemble des « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » présente un caractère obligatoire, à savoir :

### **Mission « Accompagnement généraliste » (socle obligatoire)**

#### **Accompagnement:**

- Évaluer le(s) besoin(s) et attente(s) du demandeur et élaborer un diagnostic (une fiche-outil pourra être produite collectivement afin de préciser ce diagnostic);
- Apporter les informations, connaissances et les conseils adaptés à la situation particulière du demandeur pour l'accompagner à structurer ses projets **sur les questions transversales liées à la vie associative** (connaissances juridiques, financières et comptables, méthodologie de projet, connaissances transversales sur la fonction employeur...);
- Mettre en place un accompagnement et un suivi individualisés et/ou collectif, le cas échéant ;
- Mobiliser les ressources extérieures éventuelles nécessaires à ceux-ci ;

Sauf exception, la mission « accompagnement généraliste » recouvre de fait la mission "information"<sup>1</sup> et « orientation ».

#### **Mise en réseau**

- Capitaliser, diffuser et mutualiser des informations et des ressources utiles à la mise en œuvre des projets associatifs et au développement de la vie associative ;
- S'impliquer activement dans le réseau régional et départemental: participer et contribuer au réseau (utilisation et partage d'outils, contribution aux chantiers du réseau, présence aux temps de vie du réseau).

### **Mission « Accompagnement généraliste » (socle optionnel, fortement recommandé)**

- Favoriser la mise en lien des associations locales du territoire, en relais des co-animateurs départementaux. Cette mission pourra se mettre en place progressivement, selon les configurations départementales.
- Concevoir et mettre en place des formations à destination des acteurs associatifs (bénévoles, salariés) et favoriser leur valorisation sur le portail de formation des bénévoles du Mouvement Associatif régional, le cas échéant

---

<sup>1</sup> Mission des Guid'Asso Information :

- Accueillir les bénévoles et porteurs de projets associatifs (permanence physique/téléphonique/numérique)
- Apporter une information adaptée à la demande ou au besoin sur les essentiels de la vie associative
- Expliquer les principales démarches administratives
- Mettre à disposition une documentation de base actualisée et faire connaître les outils existants
- Orienter le demandeur vers un autre interlocuteur selon le besoin

## PROFIL DE LA STRUCTURE

La structure porteuse de la mission « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » peut être une **association**, une **collectivité territoriale** ou un **EPCI**.

Elle est **ancrée dans son environnement local** et permet un bon maillage territorial.

Elle dispose d'une **légitimité**, liée à sa reconnaissance par les acteurs locaux (« historique des actions portées ») sur l'appui à la vie associative ou l'animation de collectifs.

Elle **connaît** bien le tissu associatif local; elle est en mesure d'analyser les enjeux liés à la vie associative du territoire (analyse des besoins et difficultés).

La structure fait la **promotion du fait associatif et de l'engagement bénévole**. (Ces enjeux peuvent être notamment notés dans ses statuts ou CR d'AG).

Son **périmètre territorial** est de niveau infra-départemental ou départemental.

La structure s'assure que les conditions à la mise en œuvre de la mission « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » sont réunies : ressources **humaines** et ressources **matérielles**, notamment détaillées ci-après.

## ENGAGEMENTS DE LA STRUCTURE CONVENTIONNÉE

En tant qu'acteur membre du réseau, chaque structure « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » s'engage à :

- Respecter le contrat d'engagement républicain ;
- Respecter les valeurs et principes d'actions énoncés dans la charte du réseau Guid'Asso et signée par les parties prenantes ;
- Améliorer la connaissance de la vie associative locale, faciliter le dialogue avec ses représentants mais aussi mettre en lien les acteurs locaux en vue de permettre aux initiatives d'intérêt général d'être connues, valorisées et accompagnées ;
- Respecter les principes de fonctionnement d'un « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » en matière d'accessibilité et de fiabilité de l'information et de l'accompagnement proposé ;
- Communiquer à la co-animation départementale l'ensemble des missions qu'elle développe et participer à la vie du réseau régional et départemental Guid'Asso dans toutes ses composantes opérationnelles.

Dans le cadre de la mission « Guid'Asso – Accompagnement généraliste », chaque structure conventionnée s'engage à :

- Mettre en œuvre les **missions** d'un « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » énoncées dans le présent cadre de référence dans le cadre du périmètre territorial posé dans la convention;
- Répondre aux sollicitations des acteurs de la vie associative en lien avec son domaine d'expertise, **avec un accès gratuit**, et dans un **délai court** ;
- Adopter une **posture adaptée** qui s'appuie notamment sur :
  - une capacité d'écoute, neutre et bienveillante ;
  - une démarche d'éducation populaire (responsabiliser le demandeur, le rendre acteur de son projet, ne pas se substituer à lui dans les démarches à engager) ;
  - le devoir de réserve sur les projets et les situations dont elle a connaissance.

- Mettre en œuvre un mode de fonctionnement adapté aux caractéristiques des différents publics susceptibles d'être accueillis (jeunes, étrangers, publics peu mobiles, en difficulté d'insertion, etc.).
- **Se former** aux démarches de dématérialisation des démarches administratives associatives ;
- **Désigner une personne référente** au sein de la structure et informer sans délai la co-animation de tout changement éventuel ;
- Établir un **rapport annuel** synthétisant des données quantitatives et qualitatives sur son action, en s'appuyant pour ce faire sur le cadre produit par le niveau national ;

Pour la mise en œuvre de ces missions, la structure « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » s'engage à s'appuyer sur :

- Un lieu facilement **accessible et visible** (signalisation externe et interne) ;
- Une **personne référente** dédiée à la mission idéalement à raison **d'1 ETP** et **a minima** à raison de **0,5 ETP**, joignable par téléphone et mail ;
- Un ou des lieux d'accueil ouverts <sup>et/ou</sup> sur rendez-vous **au moins 2,5 jours par semaine** ;
- Un **ordinateur connecté** et un **scanner** accessibles en fonction des besoins ;
- Si possible, une **salle de réunion** ou de formation sur place ou à proximité.

En termes de vie du réseau, la structure « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » s'engage à :

- **Participer régulièrement** aux rencontres et aux événements du réseau régional (2 jours par an à minima) ;
- **Contribuer à la vie du réseau** sous forme de propositions, d'animation, de partage de pratiques, d'outils et d'informations ;
- **Faire connaître les autres acteurs du réseau Guid'Asso** susceptibles de répondre aux besoins repérés, au titre de leur ancrage territorial <sup>et/ou</sup> de leur expertise identifiée ;
- Mettre en œuvre leur projet **dans le respect des autres membres du réseau**.

En termes de communication, la structure « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » s'engage à :

- Utiliser le logo de l'État et celui du réseau départemental Guid'Asso transmis pour toute communication ayant trait à l'activité du réseau et de la mission
- Déclarer (au préalable) auprès du binôme de la co-animation départementale toute modification relative à son fonctionnement ;
- Faciliter les liens entre les associations du territoire et l'État et inversement et ceci dans une double perspective d'identification des besoins et de mise en œuvre des réponses permettant d'y satisfaire.

## ENGAGEMENTS DE L'ÉTAT

**Dans le cadre du développement du réseau**, l'État à l'échelon régional et dans les départements, en partenariat avec le Mouvement Associatif de Bretagne et les partenaires associatifs départementaux qui

co-anime le réseau Guid'Asso, s'engage à **une reconnaissance du réseau sur l'ensemble du territoire régional** (recherche d'un maillage territorial), à savoir :

- Identifier et développer des acteurs du réseau Guid'Asso ;
- Leur fournir les éléments de communication adossés à la marque collective (logo, visuels) ;
- Articuler les modalités d'intervention entre les différentes missions portées au sein du réseau Guid'Asso sur le territoire d'intervention ;
- Faire connaître l'activité du réseau Guid'Asso et de ses membres auprès de l'ensemble des acteurs associatifs et institutionnels et les services déconcentrés de l'État concernés par la vie associative.

**Dans le cadre de l'animation du réseau**, l'État à l'échelon régional et dans les départements, en partenariat avec les co-animations régionales et départementales, s'engage à :

- Faire vivre la dynamique du réseau Guid'Asso de Bretagne à travers l'organisation de rencontres, la transmission et le partage d'informations et d'outils ;
- Accompagner à la montée en compétence des structures « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » sur les questions de vie associative grâce à des temps d'intégration, de formation initiale et continue adaptés (en s'appuyant notamment sur la grille initiale de positionnement ou d'évaluation des connaissances et compétences renseignée par la structure signataire) ;
- Assurer une veille informative, documentaire et juridique ;
- Faciliter le lien et la mise en réseau entre tous les acteurs ressources de la vie associative ;
- Participer au bilan annuel et à l'évaluation triennale de sa mission et du réseau.

Dans le cadre du soutien aux structures Guid'Asso, l'État peut éventuellement apporter une contribution financière à la structure conventionnée « Guid'Asso – Accompagnement généraliste ». Cette aide fait l'objet d'un arrêté ou d'une convention FONJEP distincte du présent cadre de référence.

## SUIVI - ÉVALUATION

Le suivi et l'évaluation annuels portent à la fois sur **l'activité de la structure** « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » et **celle du réseau**.

Outre l'intérêt de s'assurer que le réseau répond bien aux objectifs recherchés, et d'ajuster, si nécessaire, les modalités de mise en œuvre, la démarche d'évaluation permet de répondre aux attentes suivantes :

- Valoriser le réseau au sein de chaque structure ;
- Valoriser le réseau auprès des partenaires institutionnels et associatifs ;
- Identifier les besoins des associations et porteurs de projet ;
- Identifier les besoins de montée en compétences des « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » ;
- Inventorier les outils dans l'ensemble du réseau pour les mettre à disposition de tous.

### 1- L'activité de la structure conventionnée « Guid'Asso – Accompagnement généraliste »

Les services proposés aux acteurs associatifs dans le cadre de la mission la structure « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » :

- L'accompagnement des associations du territoire en lien avec un ou plusieurs domaine(s) d'expertise ;
- Leur mise en lien et animation éventuelle;
- La présence et le rayonnement territorial.

De façon globale, l'activité « Guid'Asso – Accompagnement généraliste » est appréciée à travers un bilan d'action commun à l'ensemble des acteurs « Guid'Asso » de la région ainsi qu'au travers d'une analyse des associations reçues et des besoins identifiés.

## **2 - L'activité du réseau et son fonctionnement**

- Sa pertinence pour ses membres (ressourcement, solidarité, etc.) ;
- Sa reconnaissance par les acteurs locaux ;
- Son poids en termes de coopération associative et de contribution au débat public, etc.

Un questionnement des pratiques en usage est régulièrement mis en œuvre afin de s'assurer du caractère adapté du fonctionnement retenu.

## **3 - Les modalités et outils d'évaluation du réseau**

Le réseau se dote des outils d'évaluation communs, en tant que de besoin (trame commune pour l'élaboration du rapport d'activité, fiche d'évaluation des publics accueillis, etc.).